

Arbejdsgruppens konklusioner vedr. styrket samarbejde mellem AVV I/S og I/S Reno Nord

Med den nationale klimaplan/forligsaftale "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" er der lagt op til, at mængderne af affald skal reduceres og at vores ressourcer skal bruges klogere, smartere og mere ansvarligt. Der er stort fokus på genanvendelse og cirkulær økonomi, mens affaldsforbrænding skal begrænses.

Ejerkommunerne for AVV I/S og I/S Reno Nord (Hjørring Kommune, Brønderslev Kommune, Aalborg Kommune, Jammerbugt Kommune, Rebild Kommune og Mariagerfjord Kommune) har med udgangspunkt heri igangsat en analyse af mulighederne for et øget samarbejde mellem AVV I/S og Reno Nord I/S for at stå stærkere og være bedre rustet til de nye krav og en eventuel kommende liberalisering.

I kommissoriet for arbejdet er der udlagt to spor:

1. Afdækning af potentialer for yderligere cirkulære løsninger ved et øget samarbejde.
2. Afdække rammerne for et tættere fællesskab, herunder en egentlig fusion mellem hele eller dele af selskaber for at modne de to selskaber til en fremtid, hvor markedet kommer til at spille en større rolle.

Der har efterfølgende været afholdt to workshops med deltagelse af repræsentanter fra de 6 ejerkommuner for hhv. AVV I/S og I/S Reno-Nord samt repræsentanter for de to I/S'er. Nedenstående er opsamlingen på hovedkonklusionerne fra møderne.

Det skal for god ordens skyld præciseres, at arbejdet kun omfatter aktiviteter i de to I/S'er og ikke eventuelle øvrige aktiviteter, som selskaberne måtte være involveret i.

Nedenfor er konklusionerne på de to spor i kommissoriet afrapporteret.

Potentialer for yderligere cirkulære løsninger ved et øget samarbejde

Nordjylland er "Den globale landsby", hvor der er fokus på at rydde op efter sig selv og gøre det på den bedst mulige måde til gavn for miljø og borgere. Sammen skal tingene gøres på nye og smartere måder. Det kræver, mod til at turde og til at udnytte de muligheder, der opstår hen ad vejen.

Et styrket samarbejde vil dels give mulighed for at høste nogle rationaler, dels give nye muligheder for at udvikle nye fælles løsninger, hvilket er konkretiseret nedenfor:

Rationale og synergier

- Skabe volumen af ensartede fraktioner, der sikrer, at aftagere betragter os som troværdige leverandører, der kan levere en aftalt mængde til aftalt tid og pris. Med større volumen er det også muligt at stille større krav i udbud om f.eks. sporbarhed, som giver borgerne gennemsigtighed ift. arbejdet med cirkulær økonomi.
- Kapaciteten på eksisterende energianlæg, deponi mv. kan udnyttes bedre. Det vil bl.a. mindske udgifter til mellemlagring af affald.

- Et styrket samarbejde mellem selskaberne vil skabe tydeligere rammer mellem de forskellige aktører, der er på tværs af affaldsområdet, hvilket giver bedre muligheder for offentlig-private samarbejder.

Cirkulær økonomi og grøn omstilling

- Et styrket nordjysk samarbejde gør os bedre rustet til en eventuel kommende liberalisering, ny lovgivning mv. og giver et stærkt ståsted ift. at påvirke og få indflydelse på de nationale beslutninger.
- Forbrændingsanlæggene er en vigtigt aktør i fjernvarmeforsyningen. Der vil fortsat være en mængde restaffald der skal brændes. Restaffaldet skal brændes der, hvor der er behov for forbrændingsvarmen og hvor implementering af grøn energi kan understøttes.
- Der vil være mulighed for at opskalere igangværende aktiviteter, f.eks. socialøkonomisk virksomhed, så de gode initiativer kan bredes ud, og flere borgere kan få gavn af det.
- Være med til at udvikle fremtidens grønne løsninger, f.eks. carbon capture på energianlæg, grønne brændsler, P2X, recirkulere fosfor mv. Der vil kunne tiltrækkes grønne investeringer til Nordjylland og skabes øget beskæftigelse.

Rammerne for et tættere fællesskab

Med bistand fra advokatfirmaet Horten, er der identificeret tre mulige modeller for at styrke samarbejdet. De tre modeller er:

Model 1: De to nuværende § 60-fællesskaber (AVV I/S og I/S Reno-Nord) opretholdes uændret, og der fokuseres på øget samarbejde om udvalgte aktiviteter, fx fælles indkøb og udvikling ("Samarbejds-modellen")

Model 2: Aktiviteterne i de to nuværende § 60-fællesskaber samles i ét § 60-fællesskab, der herefter varetager den samlede kreds af aktiviteter, som i dag udøves af AVV I/S og I/S Reno-Nord ("I/S-modellen")

Model 3: Aktiviteterne i de to nuværende § 60-fællesskaber indskydes i et aktieselskab, der herefter varetager den samlede kreds af aktiviteter, som i dag udøves i AVV I/S og I/S Reno-Nord ("A/S-modellen")

Fleksibilitet

- Arbejdsgruppens opfattelse er, at samarbejde skal være fleksibelt. Der skal udarbejdes en model for vores samarbejde, der giver plads til, at kommunerne hver især kan deltage i de dele af samarbejdet, de finder interessant. Dvs. der udarbejdes en "a la carte"-model, hvor deltagerne kan foretage til- og fravalg i samarbejdet, alt efter hvad der giver mening i de respektive kommuner. Modellen giver samarbejdspartnerne mulighed for at agere hurtigt og tilpasse sig fremtidige politiske aftaler.
- I det fleksible samarbejde er det dog samtidig vigtigt, at alle kommuner kommitter sig og udnytter mulighederne for at samarbejde om flere fælles løsninger end dem, der i dag varetages af I/S AVV og Reno-Nord I/S for at få forløst de nævnte rationaler og potentialer.

Lokal forankring

- Et styrket samarbejde skal samtidig give plads til lokale initiativer og perspektiver. Det fremtidige samarbejde rummer respekt for lokalsamfundene i Nordjylland og omfavner lokalt politisk og frivilligt engagement. Der gives plads til, at hver kommune kan levere og forme det serviceniveau, som de ønsker.

Næste skridt

De næste skridt i samarbejdet er, at ejerkommunerne skal tage stilling til, hvilken af de tre identificerede samarbejdsmodeller de ønsker at fortsætte med.

Det er gruppens anbefaling, at det mest hensigtsmæssige vil være, at AVV I/S og I/S Reno Nord etableres efter I/S-modellen i ét § 60-fællesskab (model 2). Dette vil samtidig sikre den bedst mulige forberedelse på en eventuel selskabsførelse af dele af selskabernes aktiviteter, som det er signaleret i den brede landspolitiske aftale om en "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi".

Tidsplan

En ny struktur forventes implementeret i forlængelse af kommunalvalget 2021, hvilket vil sige med virkning fra 1. januar 2022.

Bilag

- Kommissorium
- Mulighedskatalog
- 2 oplæg fra Horten om samarbejdsmodeller
- Selskabsoplysninger AVV I/S og I/S Reno-Nord
- Udkast til standarddagsorden