

## Mulighedskatalog

Der er nedsat en arbejdsgruppe bestående af de respektive tekniske direktører og chefer med ansvar for affaldsområdet fra ejerkommunerne, samt direktører og økonomidirektører fra AVV og Reno Nord.

Deltagerne i arbejdsgruppen er:

Søren Gais Kjeldsen – Direktør for Miljø- og Energiforvaltningen i Aalborg Kommune

Bettina Hedeby Madsen, Direktør for Kultur, Teknik og Miljø i Hjørring Kommune

Steen Madsen – Direktør i AVV

Mikkel Kastrup – Udviklings- og Administrationschef i AVV

Thomas Lyngholm – Direktør i I/S Reno-Nord

Morten Jeppesen – Økonomichef i I/S Reno-Nord

Jens Riise Dalgaard – Funktionschef for By- og Landmiljø i Aalborg Kommune

Lotte Vang – Chef for Grøn omstilling i Hjørring Kommune

Martin Berg Nielsen – Teamleder for Energi og Mobilitet i Hjørring Kommune

Jørgen Ussing – Chef for Natur og Miljø i Mariagerfjord Kommune

Claus Riber Knudsen – Centerchef for Natur og Miljø i Rebild Kommune

Benn Erik Grav – Chef for Teknik og Miljø i Brønderslev Kommune

Peter Laursen – Chef for Teknik og Forsyning i Jammerbugt Kommune

Jens Boye – Chef for Aalborg Forsyning, Renovation i Aalborg Kommune

Arbejdsgruppen har gennemført en indledende analyse, med henblik på at identificere muligheder og potentialer i et styrket samarbejde. Der er udelukkende tale om et mulighedskatalog, og der er ikke gennemført yderligere analyser til afdækning af relevansen og potentialet for de forskellige forslag. Dette vil blive behandlet i det videre samarbejde, hvis det ønskes. Den foreløbige konklusion er, at der forventes betydelige muligheder ved et styrket samarbejde.

Mulighedskataloget er inddelt i fem temaer:

1. Muligheder vedr. anlæg
2. Muligheder vedr. socialøkonomiske projekter
3. Muligheder vedr. genbrugspladser og miljøanlæg
4. Indsamling af affald og kørselsordning
5. Muligheder vedr. afsætning af fraktioner

De identificerede muligheder er præsenteret nedenfor i overskiftsform.

### Muligheder vedr. anlæg:

- En større ejerkreds vil stille selskaberne bedre i fht. sorteringsanlæg frem mod 2027
- Mulighed for optimering af indkøb af brændsel/biomasse mellem de to forbrændingsanlæg
- Mulighed for udvikle nye metoder for optisk sortering
- Styrket mulighed for at udfordre rammerne for hvad kommuner/selskaber må i dag
- Større volumen via OPP og erhvervsaffald
- Mulighed for bedre udnyttelse af deponi enheder optimalt efter type af affald

- Mulighed for at optimere kapacitetsudnyttelse generelt set
- Mulighed for at udvikle fremtidens energianlæg – Carbon capture, grønne brændsler, P2X og recirkulere fosfor
- Styrket position i en evt. liberalisering

#### **Muligheder vedr. socialøkonomiske projekter:**

- Fortsat mulighed for lokale projekter – styrke og sikre lokal forandring
- Mulighed for arbejdsdeling i Nordjylland i forhold til social økonomiske projekter/ lokalitet
- Mulighed for at skalere til hele Nordjylland for eksisterende koncepter der er udviklet, samt for nye fremtidige koncepter
- Mulighed for at konceptualisere lokale initiativer og dele viden
- Mulighed for at udnytte lokalt potentiale
- Mulighed for at selskabet kan tilbyde kompetencer og ”know how” som kan rulles ud til de kommuner, som ønsker et projekt

#### **Muligheder vedr. genbrugspladser og miljøanlæg**

- Mulighed for erfaringsudveksling vedrørende indretning af genbrugspladser, modtagelse af x – fraktioner
- Mulighed for erfaringsudveksling vedrørende digitalisering af genbrugspladser
- Mulighed for fælles drift og logistik på udvalgte områder
- Mulighed for fælles afsætning af fraktioner fra genbrugspladser. Dialog med erhvervsliv så fraktioner passer til behov
- Mulighed for større volumen i fraktioner, og dermed råvarer til den cirkulære økonomi

#### **Muligheder vedr. indsamling af affald og kørselsordning:**

- Mulighed for at styrket kapacitetsudnyttelse
- Mulighed for erfaringsudveksling vedrørende affaldsplan
- Mulighed for fælles udbud, planlægning og udførelse
- Mulighed for at udvikle fælles løsninger for indsamling af affald
- Mulighed for in house operatør og fælles call center
- Mulighed for fælles formidling og erfaringsudveksling vedr. formidling
- Mulighed for standardisering – kan vi på sigt forenkle for vores borgere og løse indsamlinger mere ens?

#### **Muligheder vedr. afsætning af fraktioner**

- Mulighed for øget volumen ved samlet afsætning af fraktioner
- Større forhandlingskraft ved et større selskab
- Mulighed for at hente synergier ved logistik/omlastning
- Mulighed for at bidrage til at skabe en rugekasse for selskaber, der i stor skala arbejder cirkulært
- Mulighed for at styrke sporbarheden af fraktioner hvis volumen øges
- Mulighed for at øge afsætning til genbrug/genanvendelse